

**Rapport de mission
de Catherine Vallières-Roland
à New York
DU 18 AU 21 NOVEMBRE 2025**

**RAYONNER
APPRENDRE
ATTIRER**

OBJECTIFS DE MISSION

1. Participer à la Conférence mondiale de l'Association internationale Villes et Ports (AIVP) à laquelle la Ville de Québec a adhéré en 2023 et souscrit à l'Agenda 2030 en mai 2024.
2. Mettre de l'avant le projet de représentation permanente de l'AIVP en Amérique du Nord, rencontrer les villes et ports du territoire présents à la conférence et renforcer les liens de la Ville de Québec avec l'Association.
3. Mettre en lumière la relation Ville et Port de Québec.
4. Apprendre des pratiques innovantes mises en place à New York, notamment par la visite de ses installations portuaires, afin d'identifier des approches émergentes en requalification portuaire et industrielle et en adaptation aux changements climatiques.
5. Positionner Québec comme une ville portuaire engagée dans une transition durable, équilibrée et inclusive et s'inspirer de projets innovants à New York et ailleurs.
6. Rencontrer le délégué général du Québec à New York pour renforcer les liens Québec–États-Unis sur les enjeux portuaires et urbains.

Aperçu des principales retombées de la mission

Québec **RAYONNE**

- **Participation de l'élue responsable des relations internationales lors du panel de clôture de la conférence mondiale de l'AIVP.** Québec a affirmé avec force sa vision stratégique Ville–Port, en annonçant l'élaboration d'un plan commun sur dix ans, ce qui témoigne d'une volonté politique claire. De plus, elle a mis en avant son positionnement géostratégique comme dernier port en eaux profondes du corridor Saint-Laurent–Grands Lacs, ce qui renforce son potentiel économique. Par ailleurs, la Ville a présenté la transition énergétique et l'innovation comme des leviers majeurs, en s'appuyant sur son écosystème entrepreneurial et scientifique. Enfin, grâce à sa dualité culturelle et son emplacement stratégique, Québec s'est imposée comme porte d'entrée sur l'Amérique du Nord, consolidant son rayonnement international au sein de l'AIVP.
- La Ville de Québec a renforcé sa **visibilité internationale** grâce à sa participation active aux discussions et aux activités de réseautage. La conférence, qui a réuni plus de 300 participants provenant des Amériques, de l'Europe et de l'Afrique, a été l'occasion de mettre en valeur le **leadership de Québec en matière de relations Ville–Port**. Ces échanges ont également permis de souligner la **richesse de son écosystème d'innovation**, étroitement lié à l'industrie maritime.
- Québec a marqué plusieurs moments forts de la conférence lorsque le **projet d'implantation d'une représentation permanente de l'AIVP à Québec** a été évoqué (Assemblée générale annuelle, rencontre informelle des membres nord-américains, Session plénière : Interface Ville-Port, espace de convergence des enjeux économiques et sociétaux, débat de clôture). Ce projet, soutenu par l'Association et validé par ses membres, confirme la position stratégique

de la Ville dans le réseau international des relations Villes–Ports. Le fait d’en discuter à New York, en présence de représentants et représentantes de grands ports américains tels que Los Angeles et Seattle, a amplifié ce rayonnement et consolidé le **positionnement de Québec comme acteur incontournable**, tant sur la scène québécoise que canadienne.

Québec **APPREND**

- **Partage d’expertise sur les villes portuaires et durables.** Durant trois jours, les sessions ont montré comment les villes portuaires repensent la relation entre opérations portuaires, vie urbaine et responsabilité environnementale. L’accent a été mis sur l’innovation, l’adaptation et la collaboration pour faire face aux pressions actuelles — des impacts climatiques à la transition énergétique et aux défis sociaux.
- Lors des sessions plénières et parallèles, la conférence mondiale de l’AIVP a mis en lumière des **solutions concrètes pour les villes portuaires**. L’accent a été mis sur la **réhabilitation des quais** en espaces multifonctionnels, intégrant la culture, l’écologie et l’économie, exemplifiée notamment par des projets de front de mer hybride à New York. Les discussions ont également souligné **l’importance de la résilience face aux changements climatiques et la prévention des catastrophes**, en traitant de défis tels que les coûts de reconstruction, l’assurance et la gouvernance inclusive. La transition énergétique a été au cœur des débats : l’électrification des terminaux et navires à quai, l’adoption de carburants alternatifs (hydrogène, bio-GNL) et la décarbonation des chaînes logistiques ont été identifiées comme des leviers incontournables.
- En complément, la conférence a souligné le **rôle central de la participation citoyenne et de la gouvernance transparente** : création de processus participatifs pour la planification littorale, accords à long terme et coconstruction pour renforcer l’acceptabilité sociale. L’économie bleue a été promue via la collaboration avec les universités et le développement de corridors d’innovation. Enfin, le thème interface Ville-Port a été illustré par des aménagements mixtes (industries, écologie, culture), la création de zones de loisirs et l’établissement de corridors verts reliant la ville à son port pour encourager le lien social et la mobilité. L’accent a également été mis sur les plans de résilience côtière, les accords multiacteurs et l’utilisation d’outils numériques pour une planification adaptative, ainsi que sur la valorisation du patrimoine maritime à travers des espaces culturels portuaires.
- Lors de cette conférence à New York, les participants ont bénéficié de **visites thématiques et de présentations de l’agence de développement économique NYEDC** qui ont permis de mieux comprendre les enjeux et solutions mises en œuvre. Le projet de réaménagement du **Brooklyn Marine Terminal** illustre une approche intégrée combinant électrification des opérations, espaces publics et résilience côtière, soutenue par un plan d’investissement de 3,5 G\$ et des partenariats multiniveaux. Ces échanges ont mis en lumière des défis vécus à New York, tels que la gestion des oppositions locales et la nécessité d’une gouvernance transparente, tout en offrant des renseignements sur la logistique fluviale (« Blue Highways ») et la coconstruction avec les communautés, des pratiques inspirantes pour Québec.

Québec **ATTIRE**

- **Attraction d'une représentation permanente de l'AIVP à Québec.** Ce projet s'inscrit en parfaite cohérence avec la Vision des relations internationales de la Ville qui vise à renforcer le rayonnement de Québec à l'échelle mondiale, à favoriser le partage d'expertise et à attirer des organisations stratégiques. Lors de l'assemblée générale annuelle de l'AIVP, les membres ont été informés de l'avancement du projet et du lancement des opérations prévu en janvier 2026, le tout rendu possible grâce au soutien financier de la Ville de Québec, du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et du Port de Québec. Cette initiative structurante suscite un vif intérêt auprès des acteurs nord-américains qui ont exprimé leur volonté de collaborer à son succès. Des rencontres préparatoires ont également été organisées afin de planifier l'annonce officielle de cette implantation, qui positionnera Québec comme un pôle de référence pour les enjeux Ville-Port en Amérique du Nord.
- **Renforcement des liens avec la délégation du Québec à New York.** La présence du délégué du Québec à New York lors de la mission a favorisé des échanges avec les membres de la délégation québécoise participant à la conférence, incluant des représentants et représentantes des villes et ports de Québec, Saguenay, Sept-Îles, ainsi que de l'Alliance Verte. Cette rencontre a permis de mettre en valeur les atouts du Québec et la richesse de son écosystème portuaire, tout en ouvrant la voie à de futures collaborations et partenariats internationaux.